

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة باجي مختار عنابة  
كلية الآداب  
قسم علوم الاعلام والاتصال



تعزيز ثقافة تدقيق الجودة بالجامعة الجزائرية . بالتطبيق على

جامعة باجي مختار عنابة



تقديم : اتصال واستراتيجيات التجديد  
تقديم : الاستاذة حميدة إبرهيمان

دراسة منطوية عن تدقيق

أطروحة دكتوراه

تحت إشراف الأستاذ الدكتور: فريدة محمد حربة



مقدمة

يتناول هذا العمل موضوع الممارسة الفعلية للجودة في مؤسسات التعليم العالي بالجزائر كونها مؤسسات خدماتية على غرار المؤسسات الصناعية أو الإنتاجية كما نحاول التعریج على معنى الجودة وأخذها من زاوية أنها ثقافة دخلت على المؤسسات الإنتاجية والآن الخدماتية منها، ففي ظل التطور والتحديث المستمر في جميع مجالات الحياة الإنسانية وظهور بيئة تعليمية غير تقليدية دخلت وبقوة على مختلف نظم التعليم مما استدعي المؤسسات التعليمية وفي كافة المراحل إعادة النظر في بنية التعليم ومناهجه وأهدافه، وفي مقدمتها مؤسسات التعليم العالي التي بادرت بإعادة النظر بجدية في وظائف المؤسسات التعليمية وأهدافها ووسائلها وأهميتها للنهوض بها واللحاق بالركب العالمي للجامعات بغية الوصول إلى مخرجات تنسجم ومتطلبات سوق العمل والتطور الاقتصادي والاجتماعي السياسي المنشود، وننوي المقال بتقديم التطبيق الفعلي للجودة في مؤسسات التعليم العالي وتحديداً بجامعة باجي مختار. عنابة . وبرامج نشر هذه الثقافة.



## الجودة في الاقتصاد بصفة عامة



إن تحرير الاقتصاد من حدة المنافسة بين المؤسسات داخلياً أو خارجياً، ويتربّ على الدول النامية مجاّبة القوات الكبّرى العالمية لاسيما أن المؤسسات متعدّدة الجنسيات تسعى إلى احتكار الأسواق العالمية ومنافسة المؤسسات المواجهة لها لتحقيق عائدات ضخمة من الربح.

لقد أصبحت الجودة مفهوماً، وأصبحت المنتجات أو الخدمات تتنافس في مجال الجودة وأصبحت هذه الأخيرة إحدى أهم مبادئ الإدارة المعاصرة، وأصبح التفكير الأول في الزبون الذي بدوره يستهلك المنتج أو الخدمة كما يفكّر هو بما يساعد ويفضّل راحته.



في الوقت الراهن قوّة الاقتصاد تعتمد على تطوير الأنشطة المتعلّقة بالقياسية والمواصفات والاختبارات والتحاليل والجودة من جهة، وإلى إدارة الجودة الحديثة المعمول بهااليوم في العالم من جهة أخرى.

# Quality



الاهتمام بالجودة يعزّز القدرة التنافسية في الأسواق الداخلية والخارجية ويرفع مستوى المعيشة، وهذا ما ينطبق تماماً على اقتصاد المعرفة، وعليه كلّما تحقّق الرفع من المستوى المعرفي للعنصر البشري كلّما تحقّقت نتائج ملموسة ذات قيمة مضافة على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلدان، والمقصود بالعنصر البشري أنّه مجموعة هذه المعارف والكفاءات والمهارات المستخدمة في دواليب الإنتاج.

وفي تفسير عوامل النّمو الاقتصادي في الولايات المتّحدة الأمريكية، وحول دور التعليم كعامل أساسي لتحقيق النّمو أدى ذلك إلى تغيير النّظرة للتعليم كونه استهلاكاً إلى أهم العوامل التي يجب الاستثمار فيها، بحيث ترجع فكرة استثمار التعليم إلى أنّ هذا الأخير يُكسب الأفراد معارف ومهارات جديدة ومتنوّعة مع مرور الوقت، والتي تساعده على القدرة الإنتاجية وبالتالي قدرته على توليد الدخل والمساهمة في تنمية الاقتصاد المعرفي.



## مؤسسات التعليم العالي في الجزائر

إن مؤسسات التعليم العالي في الجزائر تتخّبّط وتتصارع لتصل ضمن ترتيب الألف 1000، وهذا راجع إلى المراحل الانتقالية التي مرّت بها الجزائر والتي هزّت من كيان البلاد خصوصاً الكيان التعليمي.



يواجه التعليم العالي بالجزائر تحديات متمثّلة في الطلب المتزايد على التعليم العالي، الهياكل المنجزة غير مواكبة للزيادات العددية للطلبة، وذلك يتوازى مع قلة التأطير، نمطية التكوين المبنية على التقليد بحيث لا يفتح المجال للإبداع.

تمّ بذل مجهودات بهدف إصلاح الجانب الإداري والتسخيري أي عصرنة وتحديث خدماتها من خلال إدخال التكنولوجيا في التسخير الإداري كالإعلام الآلي وبرامج تسخير الملفات.





## تدقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي الجزائرية

إن تدقيق الجودة يفرض نفسه كحاجة ملحة وأساسية في مختلف ويساعد أصحاب المناصب في الإدارة على القيام بمسؤولياتهم بدرجة عالية من الكفاءة والفعالية، وقد وجدت مؤسسات التعليم العالي الجزائرية أنه وسيلة لتحقيق أهدافها ورسم صورة جيدة دائمة في ذهن كل المتعاملين معها.

إن ما يجعل تدقيق الجودة مطبق داخل مؤسسات التعليم العالي الجزائرية هو تواجد خلية ضمان الجودة في الجامعات ومنها جامعة باجي مختار. عنابة. حيث تعمل على بذل مجهودات لتنمية الجامعة والمبادرة في جعل تدقيق الجودة بالجامعة ثقافة تعتمدها في البحث عن الأخطاء وإيجاد الحلول، فالجامعة استنفدت إمكانياتها في تطوير مهنة التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع مما أدى بها إلى إنجاح خطط وبرامج وعمليات تعيد إنتاج محتواها بشكل يُضيق الفجوة.



## تطبيق تدقيق الجودة بجامعة باجي مختار. عنابة

إن تطوير التعليم الجامعي والسعى إلى زيادة جودة العملية التعليمية أصبح من أهم أهداف الجامعات وذلك لارتباطه الوثيق بمتطلبات سوق العمل وبنزاع الاهتمام بالجودة من قبل منظمات الأعمال والجامعات الرائدة في المجتمع وللحاجة الماسة التي يفرضها في طلبه المستمر لتقديم مستلزمات تنمية بكفاءة تمثل في الخريجين من مختلف التخصصات لإتمام وإنجاح العمليات التنموية التي ينشدها وفي كافة المجالات.

قامت الخلية بتكوين أستاذة تضمن برنامج خاص بالجامعة تخلل هذا الأخير ورشات تم خلالها وضع معايير للعمل الإداري بمستوياته المختلفة ذلك بالرجوع إلى التكوين بتخصيص الفئات وطرق التسيير التي يجب العمل عليها وقد تم اختيار أعضاء من كل أقسام الكليات للقيام بالتدقيق الداخلي للجودة التي شملت بدورها كل أقسام الجامعة لأنها تشمل مصالح عديدة ويقع على كاهلها الإجراءات الإدارية التي تخص الطلبة والأساتذة وكذا الموظفين وهنا قمنا باستخدام الملاحظة بالمشاركة بالحضور للتدقيق الداخلي للجودة لأربعة أقسام وقد استخلصنا الفئات التي تم التدقيق عليها كما يلي:



## الفئات الموحدة في المصالح التابعة لكل قسم

الافتتاحية على مستوى  
مكتب رئيس القسم

مصلحة البيداغوجيا

مصلحة الدراسات العليا

ـ مساعدة كل أستاذ، كل موظف، كل مصلحة على حدة،  
ـ التسيير بالإعلام الآلي للنقط، إحصاء المعيدين والناجحين، أو الوعود بالنشر، تكوين لجنة  
ـ زيارة قاعات الدراسة والمدرجات وتفقد تجهيزاتها، إمكانية سهولة  
ـ اقتناها عند الحاجة لها



الفضاءات المتوفرة لكل قسم من قاعات الدراسة التي  
ومدرجات، مكتبة القسم، قاعة الأساتذة، قاعة التأطير، وفرة برامج التخرج  
ـ مكاتب خاصة لكل أستاذ، مكاتب الموظفين  
ـ التسيير بالإعلام الآلي للنقط، إحصاء المعيدين والناجحين، أو الوعود بالنشر، تكوين لجنة  
ـ زيارة قاعات الدراسة والمدرجات وتفقد تجهيزاتها، إمكانية سهولة  
ـ اقتناها عند الحاجة لها

ـ سيرورة الامتحانات  
ـ الأرشيف الإنسانية  
ـ بوريل ساعات العمل



**Focus  
on  
Quality**



## خلاصة



نستطيع الإجمال أن التدقيق في كل النقاط المذكورة وُجد بهدف التحسين من الوضعية الحالية للجامعة والعمل على استمرارية نجاعة التسيير الجيد للعمل الإداري فذلك يضمن جودة العمل الإداري في الجامعة وبالتالي يكون هناك ضمان جودة التعليم العالي فتقديم خدمة ذات جودة للأستاذ والطالب يستلزم تعليم ذو جودة فيكون الأستاذ معطاء والطالب شغوف كلاهما في سبيل العلم والرقي بالعلم يعني ازدهار البلاد.



# شكرا

